

## 令和3年度事業報告

### 1. 概況

新型コロナが確認されてから2年以上経過しましたが、新たな変異ウイルス、オミクロン株の広がりにより、収束への道筋は、ますます見えにくくなっております。

そのような中、感染抑止策を徹底しながら「新しい生活様式」を実践することで、社会経済活動を段階的に再開する動きが始まっており、社会経済面での回復が期待されます。

当センターにおいては、令和3年度も新規会員の増及び就業先の開拓・拡大を最重要課題として事業を実施しましたが、コロナ感染拡大に加え、70歳までの就業機会確保の努力義務などの制度改正の影響もあり、新規会員の増は、44人とどまりました。年度末時点での登録会員数は490人となり、昨年度末に比べ23人減となりました。この数は、土浦市の60歳以上人口の約1.0%で、県平均入会率の約1.7%に比べて見劣る状況となっております。

令和3年度の事業受注件数及び契約額については、茨城県からの外出自粛要請や公共施設の休業措置等の影響を受け、一昨年度同様、新型コロナ感染拡大前に比べて低調な推移となりました。

事業実績は、請負の受注件数が2,254件で前年度より3.4%の減、契約額は167,843,169円となり、前年度実績に対して3.8%の減となりました。

派遣については、契約件数は43件で、前年度より2件増え、契約金額は50,475,143円となり、前年度に比べ16.3%の増となっております。

以下、基本方針の実施状況を報告いたします。

#### (1) 会員の拡大及び資質の向上

ア. ハローワーク土浦の窓口に、会員募集のチラシやリーフレットを設置するとともに、高齢者相談窓口担当者との連携を図りながら会員の拡大に努めてまいりました。

イ. 会員の拡大を図るため、入会説明会開催の案内を市の広報紙に掲載しました。

ウ. 毎月第2木曜日に入会説明会を開催し、火曜日・木曜日に入会希望者の面接を行いました。

エ. 三中地区を対象に地区別入会説明会を開催したところ、7名の参加がありました。

オ. 女性会員の入会を促進するため女性向け入会説明会を開催したところ、11名の参加がありました。

カ. 会員のスキルアップと顧客の満足度を上げるため、茨城県シルバー人材センター連合会との共催で「介護補助スタッフ講習」「刈払機取扱者講習」を開催しました。

キ. 清掃業務相談員2名を配置し、公共施設等で清掃業務に当たっている会員を中心に、巡回指導や相談等に対応しました。

## (2) 就業開拓及び就業率の向上

ア. 新たな就業先開拓のため就業開拓専門員2名を配置しましたが、コロナ感染拡大の影響で個別訪問が制限され、成果を上げることはできませんでした。

イ. 長期就業の是正と未就業会員の就業促進を目的として、計画的にワークシェアリングを行いました。

ウ. 未就業会員等を対象として、「就業相談会」を毎月第4木曜日に開催しました。

エ. 「介護予防・日常生活支援総合事業」のサービス提供に加え、65歳以上の高齢者世帯を対象に「お助け事業」を実施しました。さらに行政と連携し、ふるさと納税事業の返礼品として「空き家の状況確認サービス事業」「お墓の掃除代行サービス事業」など、就業機会の拡大に取り組みました。

## (3) 普及啓発活動の推進

ア. センターの情報発信として会報紙「シルバーつちうら」を発行し、会員及び公共施設等に配布しました。コロナ感染拡大の影響で、今年度の発行回数は3回となりました。

イ. センターの魅力を積極的に発信するためのホームページについては、業務内容や会員募集等をさらに分かりやすくするため掲載内容の見直しを行いました。

ウ. 会員募集及び業務内容を紹介したチラシやリーフレット等を公共施設に常設するなど、シルバー事業のPRに努めました。

エ. 市広報紙「広報つちうら」等に、入会説明会や講習会の開催案内等を掲載し、就業開拓やイメージアップに努めました。

オ. ボランティア活動については、コロナ禍前には、毎月第2木曜日に土浦駅西口広場や市庁舎周辺を中心に清掃活動を実施しておりましたが、感染予防のため、今年度も活動を自粛しました。

## (4) 安全就業及び適正就業の推進

ア. 安全就業対策委員会による安全パトロールについては、年2回(11月、2月)実施し、安全防護具の着用や機具等の使用について指導や注意を行いました。

イ. 適正就業ガイドラインに基づき、適正な就業日数や時間数を順守するとともに、事故防止のための協議を行い安全就業最優先の徹底を図りました。

ウ. 会員の健康管理の意識の高揚を図るため、会報等を通じて積極的な健康診断等の受診と自己管理の啓発に努めました。

#### (5) 安定した事業の運営

- ア. 公益法人として関係法令等を順守し、健全な運営を目指しました。収支状況については、新型コロナの影響による年間契約金額の大幅な減少により、収益も減少しました。
- イ. 指定管理の土浦市自転車駐車場管理業務につきましては、新型コロナの影響により、令和2年度に引き続き利用者が大幅に減少しました。これにより利用料金収入が、コロナ禍前に比べ大幅な減収となりました。

#### (6) インボイス制度への対応

- ア. 令和5年10月に導入予定の消費税「適格請求書等保存方式（インボイス制度）」による新たな経費負担については、茨城県シルバー人材センター連合会から示された考え方にに基づき対応を検討しました。

#### (7) 事務局体制の充実・強化

- ア. 事務局職員の資質やマナーの向上を図るため、茨城県シルバー人材センター連合会及び県南ブロック協議会等が主催する各種研修会に参加しました。  
また、会員就業先の訪問活動を定期的に行うなど、会員との意思疎通を図りました。
- イ. 就業中における事故や発注者からの苦情などの処理については、迅速に対応しました。

## 2. 年間事業の実績

(1) 令和3年度の事業結果は、次のとおりです。

実会員数 (人)

男 性	3 6 0	女 性	1 3 0	合 計	4 9 0
-----	-------	-----	-------	-----	-------

区 分		計	
請	会 員 数 (人)	男 性	3 2 2
		女 性	9 3
		計	4 1 5
負	受 注 件 数 (件)	公共団体関係	1 1 1
		一般家庭・事業所	2, 1 3 9
		独自事業	4
		計	2, 2 5 4
負	契 約 金 額 (円)	公共団体関係	1 0 5, 3 3 9, 7 6 8
		一般家庭・事業所	6 2, 4 7 3, 4 0 1
		独自事業	3 0, 0 0 0
		計	1 6 7, 8 4 3, 1 6 9
負	就 業 会 員 数 (人)	実人数	3 2 1
		延人数	2 9, 5 3 0
会 員 就 業 率 (%)			6 5. 5

区 分		令和2年度	令和3年度
人材派遣事業	登 録 会 員 (人)	6 1	7 5
	派 遣 会 員 (人)	6 1	7 5
	契 約 件 数 (件)	(公共) 6 (民間) 3 5	(公共) 6 (民間) 3 7
	契 約 金 額 (円)	4 3, 4 1 1, 6 3 2	5 0, 4 7 5, 1 4 3
	支 払 賃 金 (円)	3 3, 7 0 9, 6 6 5	3 9, 5 0 2, 5 9 9
	拠 点 委 託 費 (円)	3, 8 0 8, 5 4 9	4, 7 5 1, 4 2 2

## (2) 会議等開催状況

組織の強化のため開催した、定時総会・理事会・各委員会等の状況は次のとおりです。なお、定時総会については、新型コロナウイルス感染症の拡大を予防するため、書面等による議決権行使を認める方法で開催いたしました。また、地区長会議及び班長会議については、新型コロナウイルス感染症の収束がおさまらず、会場での3密を避けるため開催を見合わせました。

### 定時総会

開催日	会議名	協議内容
3. 6. 21	令和3年度 定時総会	議題 1. 報告第1号 令和2年度収支補正予算について 2. 報告第2号 令和3年度事業計画及び収支予算について 3. 議案第1号 定款の一部変更について 4. 議案第2号 令和2年度事業報告の承認について 5. 議案第3号 令和3年度決算報告の承認について 6. 議案第4号 監事の補欠選任(案)について

### 理事会

開催日	会議名	協議内容
3. 4. 6	第1回理事会	1. 審議事項 ①議案第1号 入会者の承認について ②議案第2号 定款の一部改正(案)について 2. 検討事項 ・定時総会の開催方法について 3. 報告事項 ・代表理事の職務執行報告について(3月分) ・各委員会及び会議等の報告について ・令和2年度事故及び苦情等の発生状況⑨ ・その他
5. 12	第2回理事会	1. 審議事項 ①議案第1号 入会者の承認について ②議案第2号 令和3年度定時総会の招集の決定について ③議案第3号 令和2年度収支補正予算(案)について ④議案第4号 令和2年度事業報告(案)について

		<p>⑤議案第5号 令和2年度決算報告(案)について</p> <p>⑥議案第6号 監事の候補者選任について</p> <p>⑦議案第7号 令和3年度被表彰者の決定について</p> <p>2. 報告事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 代表理事の職務執行報告について (4月分)</li> <li>・ 各委員会及び会議等の報告について</li> <li>・ その他</li> </ul>
3. 6. 1	第3回理事会	<p>1. 審議事項</p> <p>①議案第1号 入会者の承認について</p> <p>2. 検討事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 定時総会の役割分担について</li> </ul> <p>3. 報告事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 代表理事の職務執行報告について (5月分)</li> <li>・ 各委員会及び会議等の報告について</li> <li>・ その他</li> </ul>
7. 6	第4回理事会	<p>1. 審議事項</p> <p>①議案第1号 入会者の承認について</p> <p>2. 検討事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 各委員会の担当等について</li> </ul> <p>3. 報告事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 代表理事の職務執行報告について (6月分)</li> <li>・ 各委員会及び会議等の報告について</li> <li>・ その他</li> </ul>
8. 3	第5回理事会	※新型コロナウイルス感染対策で中止
9. 7	第6回理事会	※新型コロナウイルス感染対策で中止
10. 5	第7回理事会	<p>1. 審議事項</p> <p>①議案第1号 入会者の承認について</p> <p>②議案第2号 配分金見積基準について</p> <p>2. 報告事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 代表理事の職務執行報告について (7・8・9月分)</li> <li>・ 各委員会及び会議等の報告について</li> <li>・ 令和3年度事故及び苦情等の発生状況③</li> <li>・ その他</li> </ul>

3. 11. 2	第 8 回理事会	1. 審議事項 ①議案第 1 号 入会者の承認について ②議案第 2 号 令和 3 年度収支補正予算(案)の承認について 2. 協議事項 ・就業開拓/会員拡大について 3. 報告事項 ・配分金見積基準単価(表)について ・代表理事の職務執行報告について (10 月分) ・各委員会及び会議等の報告について ・令和 3 年度事故及び苦情等の発生状況④ ・その他
12. 12	第 9 回理事会	1. 審議事項 ①議案第 1 号 入会者の承認について 2. 協議事項 ・就業開拓について 3. 報告事項 ・土浦市との契約における配分金見積基準単価について ・中間監査実施報告について ・代表理事の職務執行報告について (11 月分) ・各委員会及び会議等の報告について ・その他
4. 1. 11	第 10 回理事会	1. 審議事項 ①議案第 1 号 入会者の承認について 2. 協議事項 ・就業開拓について 3. 報告事項 ・令和 3 年度予算執行状況について ・代表理事の職務執行報告について (12 月分) ・各委員会及び会議等の報告について ・新規職員の募集について ・その他
2. 1	第 11 回理事会	※新型コロナウイルス感染対策で中止

3.22	第12回理事会	<p>1. 審議事項</p> <p>①議案第1号 入会者の承認について</p> <p>②議案第2号 令和4年度事業計画(案)について</p> <p>③議案第3号 令和4年度収支予算(案)について</p> <p>④議案第4号 令和4年度役員賠償責任保険の契約締結について</p> <p>⑤議案第5号 事務局長の任用(案)について</p> <p>2. 協議事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和4年度理事会の開催日程(案)について</li> </ul> <p>3. 報告事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・代表理事の職務執行状況について(1~3月分)</li> <li>・各委員会及び会議等の報告について</li> <li>・その他</li> </ul>
------	---------	--

#### 会計監査等

開催日	監査等	内容
3.5.7	シルバー監事による内部監査	場所：土浦市シルバー人材センター ・令和2年度事業及び決算について
5.13	市監査事務局による事前監査	場所：土浦市シルバー人材センター ・令和2年度事業及び決算について
5.28	市監査委員による監査	場所：土浦市監査委員室 ・令和2年度事業及び決算について
11.4	シルバー監事による期中会計監査(中間監査)	場所：土浦市シルバー人材センター ・業務運営全般について
11.18	茨城労働局による経理事務指導	場所：土浦市シルバー人材センター ・令和2年度財務諸表を中心に確認

#### 就業開拓委員会

開催日	監査等	内容
3.6.14	(株)カスミ中村店	新規派遣就業打合せ
7.13	(株)リンクス	新規派遣就業打合せ
9.16	(株)カスミ荒川本郷店	新規派遣就業打合せ
9.27	茨城県保険医協会	新規派遣就業打合せ
10.21	(株)飯村精機製作所	新規派遣就業打合せ
11.4	土浦市産業文化事業団 水郷テニスコート	派遣契約切替打合せ



4. 3. 8	土浦市産業文化事業団 本部	派遣契約切替打合せ
3. 14	㈱カスミ中村店	新規派遣就業打合せ
3. 23	JFE ライフ㈱	新規派遣就業打合せ

#### 会員対策委員会

開催日	会議名	内容
3. 8. 1	市広報紙に掲載	障子・襖貼り講習の受講者募集
10. 15	市広報紙に掲載	刈払機取扱者講習の受講者募集
11. 30	第1回会員対策委員会	1. 地区別入会説明会の開催について 2. 女性向け入会説明会について 3. ワークシェアリングについて 4. その他
4. 2. 16	市広報紙に掲載	地区別・女性向け入会説明会の参加者募集の記事掲載
2. 22	地区別入会説明会実施	三中地区公民館にて実施
2. 24	女性向け入会説明会	土浦市シルバー人材センター2階で実施

#### 安全就業対策委員会

開催日	会議名	内容
3. 11. 29	第1回安全パトロール	植木選定3件、屋内外清掃3の安全点検
4. 2. 22	第2回安全パトロール	草刈り現場1件、屋外清掃1件、屋内清掃3件の安全点検

#### 広報委員会

開催日	会議名	内容
3. 4. 20	会報発行	会報「シルバーつちうら第79号」発行
4. 20	第1回広報委員会	シルバーつちうら第80号の原稿検討について

5. 20	第 2 回広報委員会	シルバーつちうら第 80 号の内容決定について
6. 8	第 3 回広報委員会	シルバーつちうら第 80 号の校正について
7. 13	第 4 回広報委員会	シルバーつちうら第 80 号の最終校正について
7. 20	会報発行	会報「シルバーつちうら第 80 号」発行
11. 9	第 5 回広報委員会	シルバーつちうら第 81 号の原稿検討について
12. 2	第 6 回広報委員会	シルバーつちうら第 81 号の最終校正について
4. 1. 20	会報発行	会報「シルバーつちうら第 81 号」発行
1. 20	第 7 回広報委員会	シルバーつちうら第 82 号の原稿検討について
3. 3	第 8 回広報委員会	シルバーつちうら第 82 号の内容決定について
3. 29	第 9 回広報委員会	シルバーつちうら第 82 号の最終校正について

#### ボランティア活動委員会

開催日	会議名	内 容
3. 5. 25	第 1 回ボランティア活動委員会	1. 土浦駅東西口広場及び西口ペDESTリアンデッキ清掃ボランティア活動の再開について 2. つくば霞ヶ浦りんりんロード沿い清掃ボランティア活動兼ウォーキングについて
11. 11	第 2 回ボランティア活動委員会	1. 土浦駅東西口広場及び西口ペDESTリアンデッキ清掃ボランティア活動再開と諸準備について

#### 要望書提出

開催日	内 容	提 出 先
3. 10. 28	「人生百年時代におけるシルバー人材センターの決意と支援の要望書」提出	土浦市長、土浦市議会議長宛

### (3) 会議・研修等参加状況

役職員の資質や識能の向上並びに相互の意思疎通を図るため、県シ連・行政等が開催した研修会等に対する参加状況は次のとおりです。

開催日	会議・研修会等名	場 所
3. 5. 11	県シ連「新任事務局長研修会」	茨城県総合福祉会館
5. 26	県シ連第1回理事会	茨城県総合福祉会館
6. 25	県シ連「令和2年度定時総会」	茨城県総合福祉会館
7. 2	県シ連「安全就業対策推進大会」	茨城県総合福祉会館
7. 27	県シ連「第1回事務局長会議」	茨城県総合福祉会館
8. 25	県シ連第2回理事会	茨城県総合福祉会館
10. 18	県シ連主催「役職員研修会」	茨城県総合福祉会館
10. 25	県シ連主催「女性役員による会員拡大検討会」	茨城県総合福祉会館
12. 1	県シ連主催「理事長会議」	ホテルレイクビュー水戸
12. 17	県シ連第3回理事会	茨城県総合福祉会館
4. 1. 20	第2回事務局長会議	※書面開催
3. 23	県シ連第4回理事会	茨城県総合福祉会館

### (4) 入会説明会の実施状況及び入会者数

毎月第2木曜日に入会説明会を開催し、センターの活動状況をPRするとともに、健康で地域に対する奉仕精神旺盛な方々の新規会員の確保に努めました。

また、三中地区公民館で地区別入会説明会を、センターで女性向け入会説明会を開催しました。

説明会后、入会を希望される方につきましては、毎週火曜日・木曜日の午前中「入会希望者の面接」を個別に実施いたしました。その結果、令和3年度の新規入会者は44人となりました。

開催日	入会説明会参加人数	当月入会者数	場 所
3. 4. 8	9	10	土浦市シルバー人材センター
5. 13		2	(中止)

6.10	17	0	土浦市シルバー人材センター
7.8	7	8	土浦市シルバー人材センター
8.12		0	(中止)
9.9		2	(中止)
10.14	17	0	土浦市シルバー人材センター
11.11	9	11	土浦市シルバー人材センター
12.9	7	7	土浦市シルバー人材センター
4.1.13	4	3	土浦市シルバー人材センター
2.10	8	0	土浦市シルバー人材センター
3.10	3	1	土浦市シルバー人材センター
合計	81	44	

#### 地区別入会説明会

開催日	参加人数	場 所
4.2.22	7	三中地区公民館

#### 女性向け入会説明会

開催日	参加人数	場 所
4.2.24	11	土浦市シルバー人材センター

#### (5) 会員相談日

会員を対象に就業希望や意見等を把握することを目的として、毎月第4木曜日に開催いたしました。

開催日	参加人数	場 所
3.4.22	5	土浦市シルバー人材センター
5.27	8	土浦市シルバー人材センター

6. 24	6	土浦市シルバー人材センター
7. 29	5	土浦市シルバー人材センター
9. 30	3	土浦市シルバー人材センター
10. 28	3	土浦市シルバー人材センター
11. 25	2	土浦市シルバー人材センター
12. 23	1	土浦市シルバー人材センター
4. 1. 27	4	土浦市シルバー人材センター
2. 24	2	土浦市シルバー人材センター
3. 24	4	土浦市シルバー人材センター
合 計	43	

#### (6) 講習会の開催

会員の技術向上並びに資質向上を図るため、「介護補助スタッフ講習」「刈払機作業スタッフ講習」を、県シルバー人材センター連合会と共催しました。

開催日	講習会名	場 所	参加者数
3. 10. 13 ～15	介護補助スタッフ講習	土浦市生涯学習館	6
12. 15 ～16	刈払機作業スタッフ講習	新治地区公民館 新治運動公園	25

#### (7) 安全・適正就業推進事業

##### ◎事故発生状況

下記のとおり傷害事故が5件・賠償事故が4件発生しましたが、昨年度と比べ傷害事故を4件、賠償事故を2件増やすこととなりました。引き続き安全意識の高揚に努め、『事故ゼロ』を目指します。

年 度	発 生 件 数			内 訳	
	傷害事故	賠償事故	計	作業中	往復途上
平成29年度	1	4	5	5	0
平成30年度	1	9	10	10	0

令和 元年度	2	2	4	3	1
令和 2年度	1	2	3	3	0
令和 3年度	5	4	9	8	1

#### 傷害事故

- ①植木の剪定作業中、梯子から落下し肋骨を骨折した。
- ②植木の剪定作業後、梯子から降りる際に足を滑らせ落下し、右足踵を骨折した。
- ③植木の剪定作業中、地面の穴に右足をとられ転倒し肋骨を骨折した。
- ④駐車場の清掃中、足を滑らせ転倒し肋骨を骨折した。
- ⑤就業途上に雪が降っていた為、足を滑らせ右手首を骨折した。

#### 賠償事故（車両事故含む）

- ① 草刈り作業中、飛び石により個人宅の玄関ドアを損傷。
- ② 草刈り作業中、飛び石により工場内の車を損傷。
- ③ 草刈り作業中、飛び石により個人宅の網戸を損傷。
- ④ 草刈り作業中、飛び石により個人宅の窓ガラスを損傷。

#### (8) ボランティア活動

平成27年11月から始まった会員有志によるボランティア清掃活動は、新型コロナウイルス感染症の拡大により、会員の健康を考慮し、半年間の活動を中止することにしました。その後、活動再開の状況を模索しながら、12月に1回実施することができました。

かすみがうらマラソン走路員ボランティアについては、昨年度に引き続き、大会が中止となりました。

#### ◎清掃活動

実施予定日	実施場所	備考
3. 4. 8	土浦駅西口及び市庁舎ウララビル周辺（予定）	中止
5. 13	土浦駅西口及び市庁舎ウララビル周辺（予定）	中止
6. 13	土浦駅西口及び市庁舎ウララビル周辺（予定）	中止
7. 8	土浦駅西口及び市庁舎ウララビル周辺（予定）	中止
8. 12	土浦駅西口及び市庁舎ウララビル周辺（予定）	中止
9. 9	土浦駅西口及び市庁舎ウララビル周辺（予定）	中止
10. 14	土浦駅西口及び市庁舎ウララビル周辺（予定）	中止

11. 11	土浦駅西口及び市庁舎ウララビル周辺（予定）	中止
12. 9	土浦駅西口及び市庁舎ウララビル周辺	15名参加
4. 1. 13	土浦駅西口及び市庁舎ウララビル周辺（予定）	中止
2. 10	土浦駅西口及び市庁舎ウララビル周辺（予定）	中止
3. 10	土浦駅西口及び市庁舎ウララビル周辺（予定）	中止

◎かすみがうらマラソン走路員ボランティア

実施予定日	内 容	備 考
3. 4. 18	かすみがうらマラソン走路員ボランティア	大会中止

※ (9) : 補足資料① 参考まで「年齢別・就業希望職種群別会員状況」は次のとおりです。

(単位：人)

職 群	年 齢 群		60～64歳		65～69歳		70～74歳		75～79歳		80歳以上		計			職群別 構成率
	男	女	男	女	男	女	男	女	男	女	男	女	男	女	合計	
1. 技 術 群	0	0	1	0	2	0	4	1	3	1	10	2	12	2.4%		
2. 技 能 群	1	0	4	0	6	1	15	0	9	0	35	1	36	7.3%		
3. 事 務 整 理 群	0	0	3	3	9	1	7	6	1	0	20	10	30	6.1%		
4. 管 理 群	2	0	28	0	68	5	58	1	14	0	170	6	176	35.9%		
5. 折 衝 外 交 群	0	0	0	1	2	12	0	0	0	0	2	13	15	3.1%		
6. 一 般 作 業 群	2	1	11	12	40	39	34	26	20	8	107	86	193	39.4%		
7. サ ー ビ ス 群	1	0	2	2	5	6	6	4	0	0	14	12	26	5.3%		
8. そ の 他	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	2	0	2	0.4%		
計	6	1	49	18	133	64	124	38	48	9	360	130	490			
男女年齢別構成率	1.2%	0.2%	10.0%	3.7%	27.1%	13.1%	25.3%	7.8%	9.8%	1.8%	73.4%	26.6%				



※ (9) : 補足資料② 参考まで「前年度との実績比較」は次のとおりです。

(単位：件・人・円)

職種	年度	受注 件数	就 業 延人員	契 約 金 額			
				配分金	材料費	事務費	計
技術群	3	1	1	3,850	0	385	4,235
	2	3	3	26,100	0	2,610	28,710
技能群	3	1,098	3,231	19,966,077	2,617,837	1,976,194	24,560,108
	2	1,145	3,372	20,334,485	3,092,228	1,996,946	25,423,659
事務群	3	58	183	1,211,011	2,800	121,099	1,334,910
	2	78	323	2,072,720	4,520	184,387	2,261,627
管理群	3	15	10,874	57,896,791	20,316	5,705,635	63,622,742
	2	14	10,578	59,015,413	49,950	5,845,956	64,911,319
折 衝	3	0	0	0	0	0	0
外交群	2	1	99	376,200	49,500	37,620	463,320
一 般	3	1,075	14,351	61,942,312	5,684,639	7,194,923	74,821,874
作業群	2	1,078	15,605	64,380,017	5,444,747	7,426,663	77,251,427
サービ ス 群	3	6	889	3,170,666	0	326,434	3,497,100
	2	15	881	3,172,836	4,060	322,906	3,499,802
その他	3	1	1	2,000	0	200	2,200
	2	0	0	0	0	0	0
合 計	3	2,254	29,530	144,192,707	8,325,592	15,324,870	167,843,169
	2	2,334	30,861	149,377,771	8,645,005	15,817,088	173,839,864
比 較		△ 80	△ 1,331	△ 5,185,064	△ 319,413	△ 492,218	△ 5,996,695
		△3.43%	△4.31%	△3.47%	△3.69%	△3.11%	△3.45%

※ 各項目の数値には、（「土浦市自転車駐車場」配分金・事務費）を含む。